

**UNIVERSIDADE FEDERAL DA GRANDE DOURADOS – UFGD  
FACULDADE DE DIREITO E RELAÇÕES INTERNACIONAIS  
BACHARELADO EM RELAÇÕES INTERNACIONAIS**

**Ellen Vitória Marie de Camargo Pinheiro**

**POSSIBILIDADES PARA DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA  
EM MUNICÍPIOS DO SUL DE MATO GROSSO DO SUL**

**Dourados - MS  
Dezembro de 2024**

**Ellen Vitória Marie de Camargo Pinheiro**

**POSSIBILIDADES PARA DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA  
EM MUNICÍPIOS DO SUL DE MATO GROSSO DO SUL**

“Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Banca Examinadora da Universidade Federal da Grande Dourados, como pré-requisito para obtenção do título de Bacharel em Relações Internacionais, sob a orientação da Profa. Dra. Lisandra Pereira Lamoso”

**Dourados - MS  
Dezembro de 2024**

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP).

P654p Pinheiro, Ellen Vitoria Marie De Camargo  
POSSIBILIDADES PARA DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA EM MUNICÍPIOS DO SUL  
DE MATO GROSSO DO SUL [recurso eletrônico] / Ellen Vitoria Marie De Camargo Pinheiro. --  
2024.  
Arquivo em formato pdf.  
  
Orientador: Lisandra Pereira Lamoso.  
TCC (Graduação em Relações Internacionais)-Universidade Federal da Grande Dourados, 2024.  
Disponível no Repositório Institucional da UFGD em:  
<https://portal.ufgd.edu.br/setor/biblioteca/repositorio>  
  
1. Diversificação econômica. 2. Agroindustrialização. 3. Inclusão social. I. Lamoso, Lisandra  
Pereira. II. Título.

Ficha catalográfica elaborada automaticamente de acordo com os dados fornecidos pelo(a) autor(a).

©Direitos reservados. Permitido a reprodução parcial desde que citada a fonte.



## ATA DE DEFESA DO TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

Em 3 de dezembro de 2024, compareceu para defesa pública do Trabalho de Conclusão de Curso, requisito obrigatório para a obtenção do título de Bacharel em Relações Internacionais, a aluna **Ellen Vitória Marie de Camargo Pinheiro** tendo como título “**Possibilidades para diversificação produtiva em municípios do Sul de Mato Grosso do Sul**”.

Constituíram a Banca Examinadora os professores **Dra. Lisandra Pereira Lamoso** (orientadora), **Dr. Arthur Pinheiro de Azevedo Banzatto** (examinador) e **Me. Juliana Tomiko Ribeiro Aizawa** (examinadora).

Após a apresentação e as observações dos membros da banca avaliadora, o trabalho foi considerado APROVADA.

Por nada mais terem a declarar, assinam a presente Ata.

Observações: Realizar correções apontadas pela banca para entrega da versão final no Repositório da UFGD.

Assinaturas:

Documento assinado digitalmente  
 LISANDRA PEREIRA LAMOSO  
Data: 03/12/2024 16:28:15-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Dra. Lisandra Pereira Lamoso**

Orientadora

Documento assinado digitalmente  
 ARTHUR PINHEIRO DE AZEVEDO BANZATTO  
Data: 03/12/2024 17:55:48-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Dr. Arthur Pinheiro de Azevedo Banzatto**

Examinador

Documento assinado digitalmente  
 JULIANA TOMIKO RIBEIRO AIZAWA  
Data: 03/12/2024 19:59:10-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Me. Juliana Tomiko Ribeiro Aizawa**

Examinadora

## **DEDICATÓRIA**

Dedico este trabalho a minha mãe que sempre acreditou no meu potencial como indivíduo e incentivou o meu progresso. O amor envolvido em cada matéria é potente e racional, pois capacita o ser para buscar soluções e alterar realidades.

Ainda, dedico este trabalho ao esforço aos meus professores, grande inspiração durante toda a minha graduação, empenharam em transmitir a nós, alunos, que a ciência é fundamental, mas não é nada sem o olhar carinhoso à comunidade. Por isso, devemos prosperar frutos em prol da mudança da sociedade, pois a mesma foi a responsável por erguer e sustentar a nossa educação.

Visto isso, é feliz afirmar que a experiência de estudar e abraçar todas as oportunidades disponibilizadas pela estrutura da Fundação Universidade Federal da Grande Dourados foi edificadora e transformadora, contribuindo positivamente para meu crescimento individual, acadêmico e profissional. Viva a universidade pública de qualidade!

## **AGRADECIMENTOS**

Meus sinceros agradecimentos a minha orientadora, professora Lisandra, que me transmitiu de maneira comovente a sua genuína preocupação com levantar informações para transformar olhares e situações, fazendo a ciência acontecer.

Obrigada ao meu colega Umberto de Andrade Silva pelo auxílio com a extração de informações técnicas e o desenho de mapas para elaborar essa pesquisa.

Obrigada também a oportunidade de exercer a pesquisa universitária através da Iniciação Científica como bolsista pelo CNPq, sendo o evento que concluiu com chave de ouro a minha graduação.

## RESUMO

O estado de Mato Grosso do Sul é um estado agroexportador com destaque para soja, milho, minério de ferro, carne bovina e pasta química de madeira, mas a concentração nessas atividades gera vulnerabilidade econômica e dependência dos mercados externos. Esta pesquisa explora alternativas para diversificação econômica, com o objetivo de reduzir essa vulnerabilidade e gerar empregos e renda. O problema de pesquisa está nas limitações do agronegócio tradicional para incluir pequenos produtores e fortalecer a economia local. O objetivo é identificar potenciais para agroindustrialização e atividades como piscicultura e apicultura, que requerem menor capital inicial e utilizam mão de obra familiar, sendo alternativas sustentáveis. A justificativa aponta a necessidade de políticas públicas e investimentos para inclusão social e desenvolvimento regional, evitando a concentração de renda e degradação ambiental. O estudo utiliza o conceito de vulnerabilidade territorial e utiliza uma dados secundários em sua análise. Conclui-se que pequenos produtores enfrentam barreiras na agricultura que incorpora mais capital, devido ao custo de tecnologias, demandando capacitação técnica e crédito subsidiado. Em contraste, a diversificação produtiva com tecnologias apropriadas, como sistemas agroecológicos e cooperativas, é viável e promove maior resiliência social e ambiental. Assim, a pesquisa propõe políticas que integrem a cadeia produtiva local e atividades acessíveis a pequenos agricultores, sugerindo que esse modelo poderia transformar Mato Grosso do Sul em um exemplo de desenvolvimento regional resiliente e inclusivo.

**Palavras-chave:** Diversificação econômica, Agroindustrialização, Inclusão social.